

## En primera persona



El presidente de la Fundación Laboral de la Construcción, Rafael Gagete Camargo, en la sede de ACCO en Zaragoza. GUILLERMO MESTRE

# «El sector de la construcción tiene la obligación de reinventarse»

**RAFAEL GAGETE PRESIDENTE DE LA FUNDACIÓN LABORAL DE LA CONSTRUCCIÓN.** Ve en la falta de relevo generacional un problema para cubrir toda la demanda de viviendas que va a haber. Y pide más valentía para afrontar la regeneración de los cascos históricos

### ¿Es la falta de mano de obra el mayor problema del sector?

Es uno de los principales. Se prevé un boom importante en cuanto a edificación de vivienda en los próximos años. Y va a ser complicado, evidentemente, tener recursos para cubrir toda esa demanda de obra que habrá que acometer y no solo en residencial sino en todas esas inversiones de 40.000 millones de multinacionales anunciadas por el Gobierno de Aragón que se van a implantar.

### ¿Qué medidas piensa adoptar como responsable de la Fundación Laboral de la Construcción?

Por un lado, hacer políticas que a medio y largo plazo atraigan a la población joven a introducirse en el sector. Hay que informar de que trabajar en la construcción, ya no es como era, que ha cambiado y que ahora es muy distinto a como se trabajaba hace 30 años en condiciones, salarios, horarios y seguridad. E intentar atraer así a los estudiantes que están formándose.

¿Qué peso tiene en el sector de la

### construcción y la rehabilitación la mano de obra extranjera?

No me sé las cifras, pero sí que los albañiles españoles cada vez tienen una edad más alta, muchos se jubilan, otros se prejubilán porque tienen dificultades físicas tras años de desgaste, con lo que cada vez quedan menos trabajadores nacionales.

### ¿Es difícil encontrar a gente preparada para ejercer el oficio?

No creo que sea tanto un problema de formación como de captar gente que esté interesada en aprender el oficio y en trabajar en la construcción. Son muy pocos los jóvenes nacionales que tengan ahora el más mínimo interés por

**«La industrialización es el futuro del sector, pero está todavía en fase incipiente»**

el sector. Es una realidad. Sus propios familiares se lo desaconsejan, pese a que el trabajo no tenga nada que ver con lo que se hacía antes y que les dé la posibilidad de aprender un oficio del que pueden vivir toda la vida, ya sea por cuenta ajena o propia si se deciden a montar una empresa. Es decir, la construcción les permite hacer una carrera profesional y llegar a puestos de más responsabilidad. Hay que explicar mejor todas estas ventajas.

### ¿Confían en que en parte las mujeres puedan tomar el testigo?

Hoy en día, las mujeres son la promesa para muchos sectores productivos, pero no en el corto plazo. Sí las hay en niveles medio-alto como jefas de obra o puestos técnicos, pero en lo que es la obra prácticamente no se ven.

### ¿Cómo tiene que cambiar el sector para poder dar respuesta a la creciente demanda de pisos?

La industrialización es el futuro de la construcción. Todos tenemos claro que hay que cambiar el modelo de cómo se ejecutan los edi-

pequeña entidad. Y la Fundación Laboral de la Construcción ha de ser capaz de atender todas las necesidades del sector. Evidentemente hay que pensar en la industrialización, en especializar la mano de obra y adaptarla a las nuevas tendencias. Pero no hay que desatender la realidad, y es que hace falta mano de obra tradicional, gente que sepa poner ladrillos. Las necesidades son muy amplias y hay que contar también con la diversidad territorial. No es lo mismo las obras que se hacen en Zaragoza, que las que se puedan realizar en un pueblo de Teruel o el Pirineo oscense.

### ¿Por qué en rehabilitación no se avanza más deprisa?

Llevo muchísimos años trabajando en rehabilitación y la gestión de proyectos es muy compleja. Ahora hay una cantidad importante de fondos europeos para invertir en rehabilitación energética y en mejorar la accesibilidad, pero es verdad que el proceso desde que se inicia hasta que se termina la obra es larguísimo. Tenemos que ser capaces de mejorar eso. A veces estamos hablando de entre 2 y 3 años. Y eso pasa también por la administración: desde que convoca las ayudas hasta que las resuelve, pero todos los agentes que intervenimos tenemos muchísimas cosas que mejorar. El parque de segunda mano es amplísimo, está muy anticuado desde el punto de vista de la sostenibilidad y del confort y habría que conseguir fórmulas que agilicen la modernización de estas viviendas.

### Máxime cuando hace falta tanta para equilibrar oferta y demanda.

Sí, en el caso de Zaragoza desde mi punto de vista habría que hacer planes de regeneración y ser más valientes en los planteamientos urbanísticos que se hacen en el centro de las ciudades. La capital aragonesa tiene un casco histórico de los más grandes de Europa y hay muchísimo recorrido. Y creo que hay que ser un poco más valiente. Si no lo normal es que mucha gente termine yéndose a vivir fuera de las ciudades porque las viviendas antiguas no son sostenibles.

### ¿Cuál es la solución para resolver el mayor problema de este país?

Hablamos constantemente de industrialización y de la mejora de los procesos, porque es una necesidad en un sector que tiene la obligación de reinventarse. Si no, no va a ser posible construir y sacar viviendas al mercado o rehabilitarlas en número suficiente. Tenemos que reinventarnos porque si no las operaciones serán completamente inviables. Todos los cuartos de baño vienen ya fabricados, las fachadas igual, paneladas, pero como decía, estamos aún en una fase incipiente.

M. LLORENTE

**EL PERFIL.** Nacido en Madrid, pero afincado en Zaragoza, Rafael Gagete, recién elegido presidente de la Fundación Laboral de la Construcción en Aragón, es director general de la empresa Qrea Rehabilitación y Construcción. Es miembro de las juntas directivas de la Asociación de Constructores y Contratistas de Zaragoza (ACCO) y del Cluster Industrial de la Construcción de Aragón (CI-CA). Es arquitecto técnico y Máster en Restauración y Rehabilitación del Patrimonio por la Politécnica de Madrid.

ficios tanto en obra nueva como en rehabilitación. Pero estamos en un punto de partida muy inicial, aunque el interés por parte de empresas constructoras y promotoras en invertir en nuevos sistemas constructivos, en industrializar los procesos, sea máximo. Muchas veces pensamos en el sector desde el punto de vista urbano, de construcción de grandes edificios de 200 viviendas, pero la realidad en Aragón y en toda España es otra. Lo que mayoritariamente se ejecuta son obras de mediana y