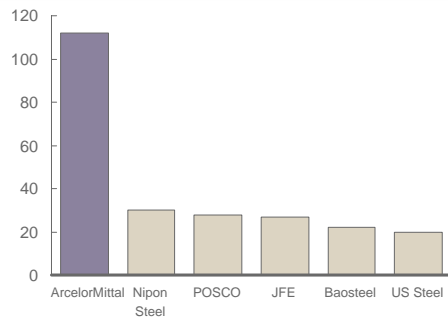


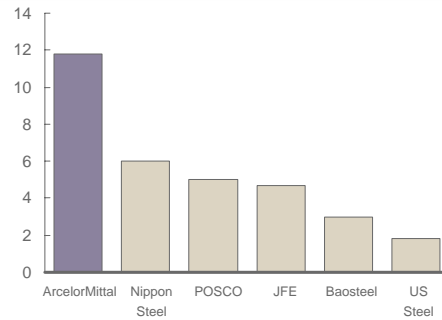
ArcelorMittal, líder indiscutible de la industria



Producción acero bruto 2005
Toneladas métricas



EBITDA 2005
Miles de millones de EUR



*ArcelorMittal incluyendo adquisiciones
Fuente: Información de la empresa

2

Hechos y cifras...

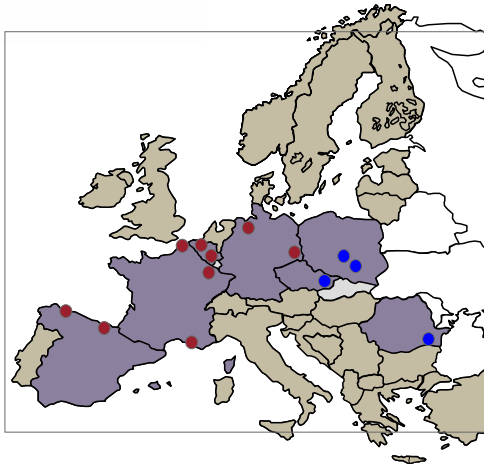


- Probablemente ya sabe que ...
ArcelorMittal tiene más de **320.000 empleados en 60 países**. La nueva empresa es Una de las **50 mayores empresas del mundo**. Su capacidad de producción es de **113 millones de toneladas**, lo que representa aproximadamente el **10% de la producción de acero bruto mundial**. ArcelorMittal tiene **presencia industrial en 27 países** de Europa, las dos Américas, Asia y África ...
 - Pero, ¿sabía que?...
Si ArcelorMittal fuera un país, ocuparía el **número 52 en cuanto a Producto Nacional Bruto (PNB)**, justo después de Ucrania. Si ArcelorMittal fuera un gobierno, ocuparía el puesto **número 28 en gasto presupuestario**, entre Arabia Saudita y Sudáfrica.
- ArcelorMittal como fusión supuso la **tercera transacción en tamaño** de 2006. Si los empleados de ArcelorMittal crearan un país, tendría la **misma población que las Maldivas...**

3



Planos Europa: Plantas



Más de 43 TM de capacidad instalada en planchón

Instalaciones Upstream (Capacidad desbastes planos)

Asturias	4,2 TM
Bremen	3,9 TM
Dabrowa*	(3,0 TM)
Dunkerque	6,7 TM
Eisenhüttenstadt	2,4 TM
Florange	2,5 TM
Fos-sur-Mer	4,8 TM
Galati	4,5 TM
Gent	5,0 TM
Krakov	2,0 TM
Lieja	1,8 TM
Ostrava	1,1 TM
Sestao**	1,7 TM

* 3,0 TM online en 2007
** Tecnología CSP

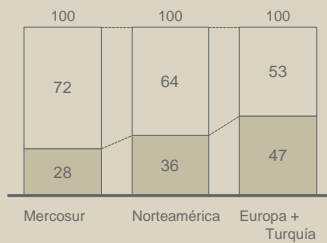
6

ArcelorMittal Automoción



Cuota de mercado ArcelorMittal

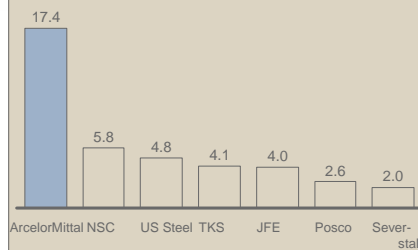
Automoción por región



Cuota de mercado global del 26 %
Cuota de mercado global en productos revestidos: 35 %
Proveedor Nº 1 en Europa y NAFTA de
Ford DaimlerChrysler
General Motors Honda
Renault/Nissan Toyota

Suministros a la industria de automoción

TM (2005)



Con mucho el mayor productor de acero para la industria del automóvil con 17,4 MT (2005)
Productor con la mayor cartera de productos y la mayor calidad

Nota: Las cifras incluyen Dofasco

7

Chapas



- Trenes de chapa en
 - Burns Harbor (US)
 - Galati (Rumania)
 - Gijón (España)
 - Batory (Polonia)
 - Vanderbijlpark (SA)

4,3 MT
- Chapas especiales
 - Industeel Belgium
 - Industeel France
 - Coatesville
 - Conshohocken

1,3 MT
- DHS (asociado, detentado al 51%)

2,3 MT

Organización simplificada

```
graph TD;
  HP[Head Plates] -.-> CE[Chata estándar];
  HP -.-> ES[Especial];
  HP -.-> DHS[DHS];
```

Desafíos clave

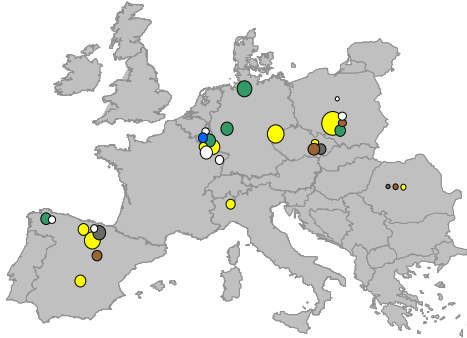
- Definir e implementar sinergias
- Organizar intercambios de buenas prácticas e integración
- Seguir desarrollando el liderazgo global en productos nicho
- Coordinar y expandir ventas de chapa en todo el mundo para convertirnos en un actor global
- Cooperación con DHS

8

Largos al Carbono Europa, Largos al Carbono Américas, Trefilado y AM3S



Largos al Carbono Europa



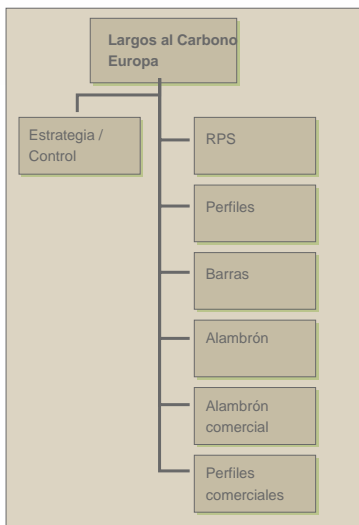
Largos al Carbono Europa	Envíos KT	EBITDA MUSD
Perfiles, incl. RPS	6.632	488
Alambrón	3.863	269
Barras/redondos para hormigón	3.039	72
Palanquillas/desbastes	2.500	112
LCE 2005	16.034	941*
LCE 2006	16.239	1.908

• Más de 24.500 FTE
 • 20 plantas situadas en 8 países, Polonia, Rumania, Rep. Checa, Luxemburgo, Francia, Alemania, España e Italia

Ebitda 2005 convertido en USD al tipo medio 2005 de 1,2443

10

Largos al Carbono Europa



Desafíos clave

- Seguridad
- Recursos
 - Stahlwerke Thüringen
 - Pallanzeno
 - Huta Bankowa
- Sinergias e Integración
 - Ventas y Marketing: consolidar red; ahorros logísticos al optimizar los flujos de ventas, armonizar políticas comerciales y precios
 - Compras: consolidar compra de chatarra, optimizar flujo de materias primas
 - Operaciones: intercambio de buenas prácticas; optimización de capacidad; benchmarking
 - Revisión y optimización del plan de inversión

Largos al Carbono Américas



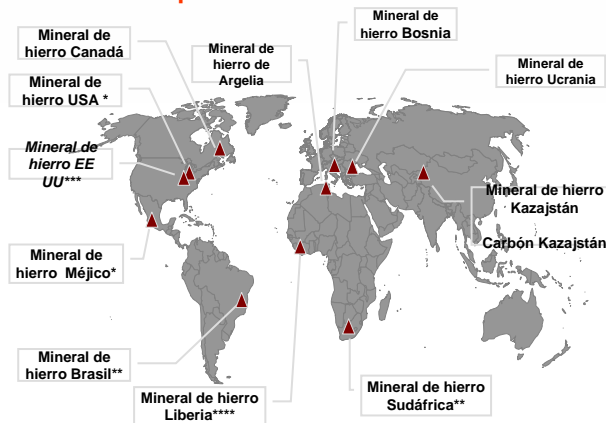
Largos al Carbono Américas	Envíos KT	EBITDA MUSD
2005		
Ex-Arcelor	3.580	699
Ex-Mittal	4.611	296
LCA 2005	8.191	995*
LCA 2006	8.473	1.394

- Más de 15.000 FTE
- 14 plantas situadas en 6 países: EEUU, Canadá, Brasil, Argentina, Trinidad-Tobago y Costa Rica

Ebitda 2005 convertido en USD al tipo medio 2005 de 1,2443

12

Activos internos de minería que ofrecen importantes beneficios



Datos minería ArcelorMittal

	Mt
Producción cautiva mineral de hierro	44
Contratos estratégicos mineral de hierro	25
Autosuficiencia total mineral de hierro	69
Recursos propios mineral de hierro	5,903
Recursos en número de años de producción	134

Los activos mineros de ArcelorMittal están situados cerca de las plantas siderúrgicas, lo cual tiene como resultado un considerable ahorro en costes logísticos

* Cuota de producción
 ** Contrato estratégico de margen fijo
 *** Contrato de suministro cautivo basado en fórmula
 **** En desarrollo
 Nota: Sicarsa no incluido

13



ArcelorMittal



ArcelorMittal

Política medioambiental

ArcelorMittal realiza todas las actividades de un fabricante moderno de acero así como las operaciones conexas de extracción de carbón y mineral de hierro. Produce una amplia gama de productos planos, largos y de acero inoxidable para satisfacer las necesidades actuales de todos los principales mercados clientes.

El acero es un material sólido para la protección del medio ambiente. No sólo es ecológico, sino que además supera en prestaciones a otros materiales al ser fácilmente reciclado.

Se debe fomentar la recolección medioambiental integrada en todos los procesos productivos aplicando los siguientes principios:

Luxemburgo, 11 de junio de 2007

- 1) Puesta en práctica de **sistemas de gestión medioambiental**, con certificación según norma ISO 14001 inclusive, en todos los centros de producción;
- 2) **Complimiento** de todas las leyes y normativas medioambientales pertinentes, y otras obligaciones de la empresa;
- 3) **Mejora continua** de los resultados medioambientales, sacando partido de controles sistemáticos y teniendo como meta la prevención de toda contaminación;
- 4) Desarrollo, mejora y aplicación de **métodos productivos de bajo impacto medioambiental**, aprovechando las materias primas disponibles en cada zona;
- 5) Desarrollo y fabricación de **productos respetuosos con el medioambiente**, prestando especial atención a su uso y posterior reciclaje;
- 6) Explotación eficaz de los **recursos naturales, energías y suelos**;
- 7) Gestión y, siempre que sea técnica y económicamente factible, reducción de la huella de **CO₂ de la fabricación de acero**;
- 8) **Compromiso del personal** con la protección medioambiental, asumiendo sus responsabilidades;
- 9) **Conocimiento y respeto por proveedores y subcontratistas** de la política medioambiental de ArcelorMittal;
- 10) **Comunicación abierta y diálogo** con todos los copartícipes afectados por las actividades de ArcelorMittal.



Luciano N. Mittal
Presidente de ArcelorMittal
Luxemburgo (LUX)



Aitor Mittal
Dir. de Operaciones
Madrid (ESP)



María Muñoz
Madr. de la DGA
Madrid (ESP)



Gonzalo Urquiza
Madr. de la DGA
Madrid (ESP)



Miles White
Madr. de la DGA
Madrid (ESP)

La declaración de objetivos establece el alcance de las actividades de ArcelorMittal. ArcelorMittal realiza todas las actividades de un fabricante moderno de acero así como las operaciones conexas de extracción de carbón y mineral de hierro. Produce una amplia gama de productos planos, largos y de acero inoxidable para satisfacer las necesidades actuales de todos los principales mercados clientes. El acero es un material idóneo para la protección del medio ambiente. No sólo es ecológico, sino que además supera en prestaciones a otros materiales al ser fácilmente reciclado.



Medio Ambiente



La mejora continua de nuestra actuación medioambiental contribuye al bienestar cívico de nuestro compromiso con el desarrollo sostenible. La Dirección de Medio Ambiente del Grupo trabaja en estrecha colaboración con las diferentes unidades operativas, viéndolo por la aplicación de una política uniforme y coordinada que permita la evaluación y el seguimiento de nuestros resultados medioambientales. La integración de nuestras actividades, de conformidad con la evolución de las normativas en esta materia, y el desarrollo de tecnologías de producción más ecológicas.

Desde 1990, nuestras plantas en Europa Occidental han reducido un 20% sus emisiones de CO₂ por tonelada de acero producida. El know-how que ha permitido lograr esta reducción se está transfiriendo actualmente a las demás plantas del Grupo. Se ha establecido un proceso de intercambio de conocimiento para potenciar la generalización de las mejores prácticas a escala mundial.

Resulta importante las inversiones para optimizar la eficiencia de los procesos, con el fin de mejorar el entorno de trabajo de nuestros empleados y minimizar el impacto medioambiental de nuestras actividades. Un gran número de estos proyectos han sido reconocidos por parte de los organismos públicos y muchos de nuestras plantas cuentan con la certificación asociada a la norma internacional ISO 14001. La totalidad de esta certificación es ahora un requisito para todas las instalaciones del Grupo.

Asimismo, participamos y coordinamos en Europa el programa de investigación "ALCOA ("Ultra Low CO₂ Steelmaking"), cuyo objetivo es identificar nuevos procesos de producción que permitan reducir drásticamente las emisiones de gases de efecto invernadero.

Ejemplo práctico: Proyecto "Collect-a-can"

Nuestro proyecto "Collect-a-can" en Sudáfrica demuestra cómo se puede contribuir un enfoque innovativo en materia de gestión medioambiental con la creación de empleo, logrando así una sustancial contribución al desarrollo sostenible.

El proyecto "Collect-a-can" puesto en marcha en 1993, fomenta la recogida de botellas de bebidas para su posterior venta como material reciclable. Desde el lanzamiento de esta iniciativa más de 37 000 personas han participado en la recogida de envases, por lo que han reciclado más de 100 millones de envases (40 millones de botellas de vidrio, 60 millones de botellas de plástico y 200.000 toneladas de botellas de acero), reduciendo así el consumo de materias primas necesarias.

El proyecto comprende, asimismo, un desarrollo social dirigido a sensibilizar a los jóvenes en materia de protección medioambiental. Los premios en metálico que se reparten a los ganadores, a través de la recogida de botellas en acción, constituyen una ayuda económica que refuerza el beneficio de las comunidades más desfavorecidas.

Los vehículos fuera de uso (VFUs)



La cadena de tratamiento de VFUs



16

RESIDUOS INDUSTRIALES

Productor: los metales, algunas cifras



PRODUCCIÓN DE ACERO EN LA U.E.

	AÑO 1998	AÑO 1999	AÑO 2000	AÑO 2001	AÑO 2002
AUSTRIA	5282	5203	5722	5870	6189
BÉLGICA	11427	10931	11636	10763	11343
DINAMARCA	790	729	801	750	392
FINLANDIA	3953	3958	4097	3937	4003
FRANCIA	20194	20207	20955	19395	20477
ALEMANIA	44046	42061	46376	44803	45003
GRECIA	1109	951	1088	1281	1801
IRLANDA	358	335	360	150	0
ITALIA	25530	24878	26436	26461	25947
LUXEMBURGO	2478	2592	2572	2725	2734
HOLANDA	6378	6076	5666	6037	6117
PORTUGAL	906	1038	1089	727	791
ESPAÑA	14827	14882	15875	16504	16348
SUIZA	5171	5067	5228	5520	5754
REINO UNIDO	17093	16615	15280	13584	11682
TOTAL	159542	155523	163180	158508	158581

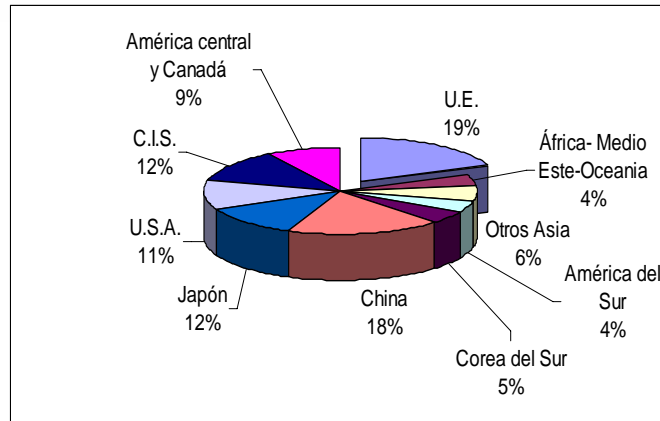
17

RESIDUOS INDUSTRIALES

Productor: los metales, algunas cifras



PRODUCCIÓN DE ACERO EN EL MUNDO

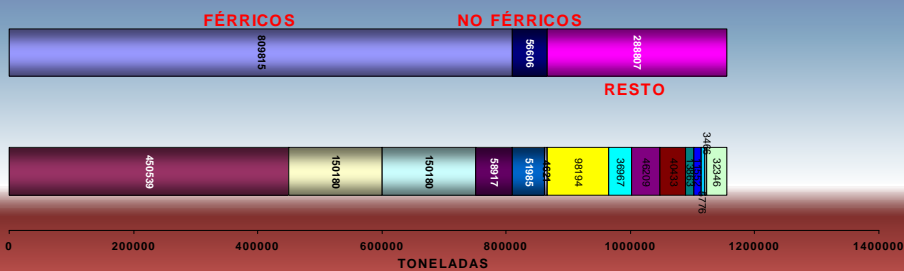


18

Los vehículos fuera de uso (VFUs)



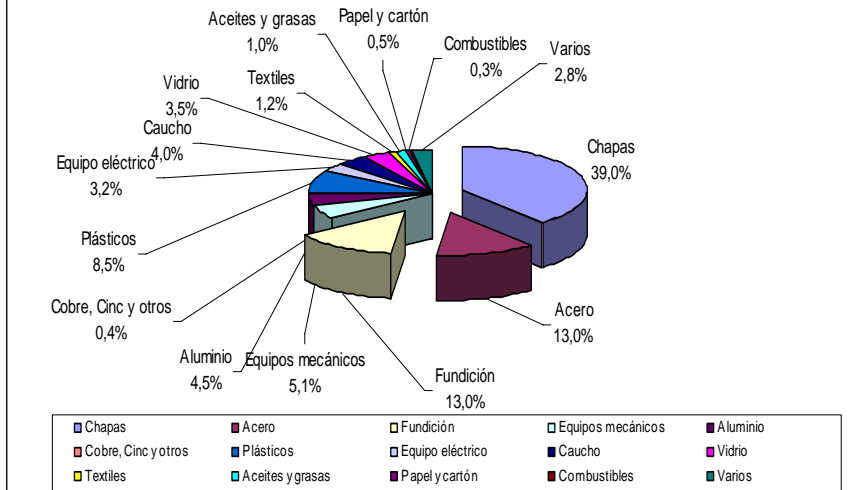
TONELADAS A PARTIR DE VFU (2004)



- FERRICOS
- Fundición
- Cobre, Cinc y otros metales
- Plásticos
- Vidrio
- Papel cartón
- NO FÉRRICOS
- Equipos mecánicos
- Equipo eléctrico
- Textiles
- Combustibles
- Chapas
- Acero/Piezas de forja mecanizadas
- aluminio
- RESTO
- Caucho
- Aceites y grasas
- Varios

19

COMPOSICIÓN DE UN VEHÍCULO 2002



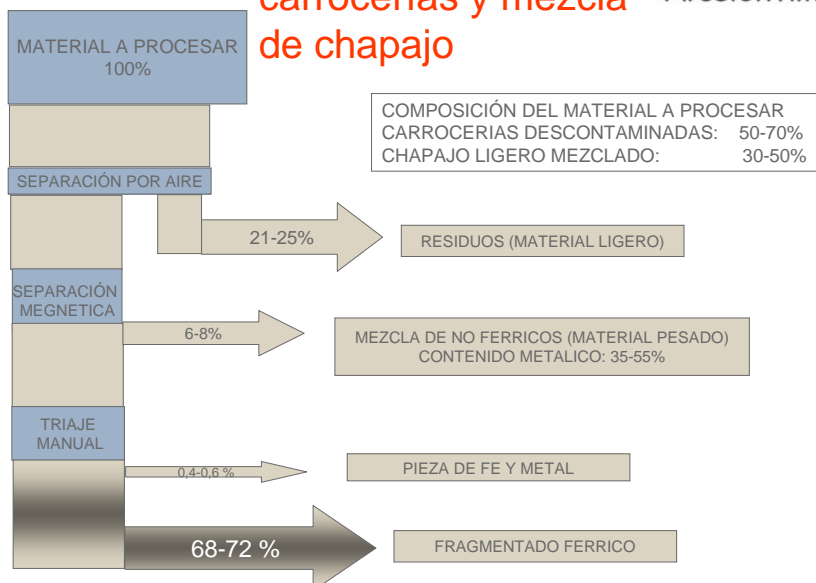
VARIACIÓN DE LA MEDIA DE COMPOSICIÓN DE LOS VEHÍCULOS

MATERIALES	1976-1980	1986-1990	2001-2006
Acero	79%	72,4%	70,1%
Metales no férricos	2%	5%	4,9%
Plásticos	5%	8%	8,5%
Gomas	4%	5%	4%
Vidrio	2%	3,1%	3,5%
Líquidos	2%	2,6%	1,3%
Otros	6%	3,9%	7,7%

Fuente: Recycling International, Plan Nacional de VFU



Flujo de material en una fragmentadora con carrocerías y mezcla de chapajo





ArcelorMittal

Materiales a procesar

- Coches para desguace. En Aragón se generan unos 40.000 coches/año.
- Coches que se compran en otras comunidades.
- Electrodomésticos (no frigoríficos). En Aragón, unas 4.000 Tm.
- Botes reciclados
- Chatarra floja: chapajo

24



ArcelorMittal

Descripción del proceso

- Separación por aire. Se obtiene entre un 21 y 25% de residuos (material ligero).
- Separación magnética. Se obtiene entre un 6 y 8% de mezcla de materiales no férricos (material pesado). El contenido metálico se estima entre el 35 y el 55%.
- Triaje manual. Se obtienen piezas de hierro y metal, entre un 0,4 y 0,6%.
- Fragmentado férrico. Se obtiene entre el 68 y 72%.

25

Estudio Económico

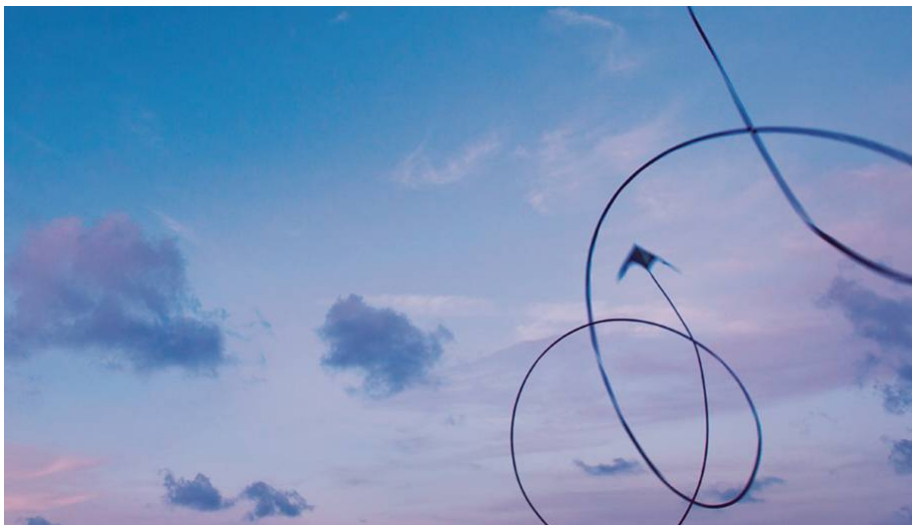


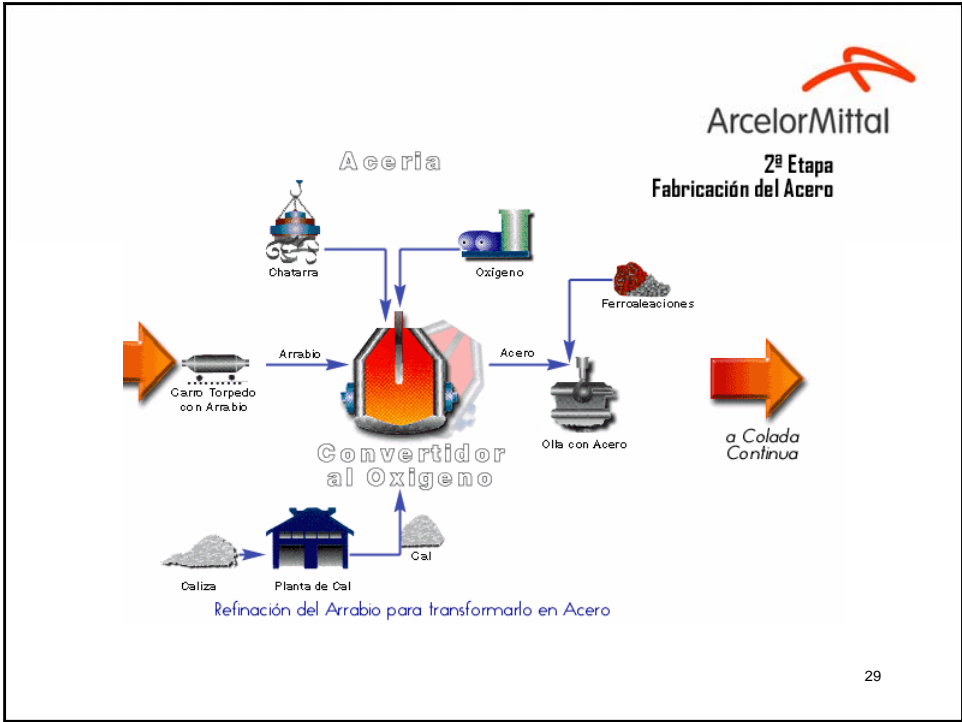
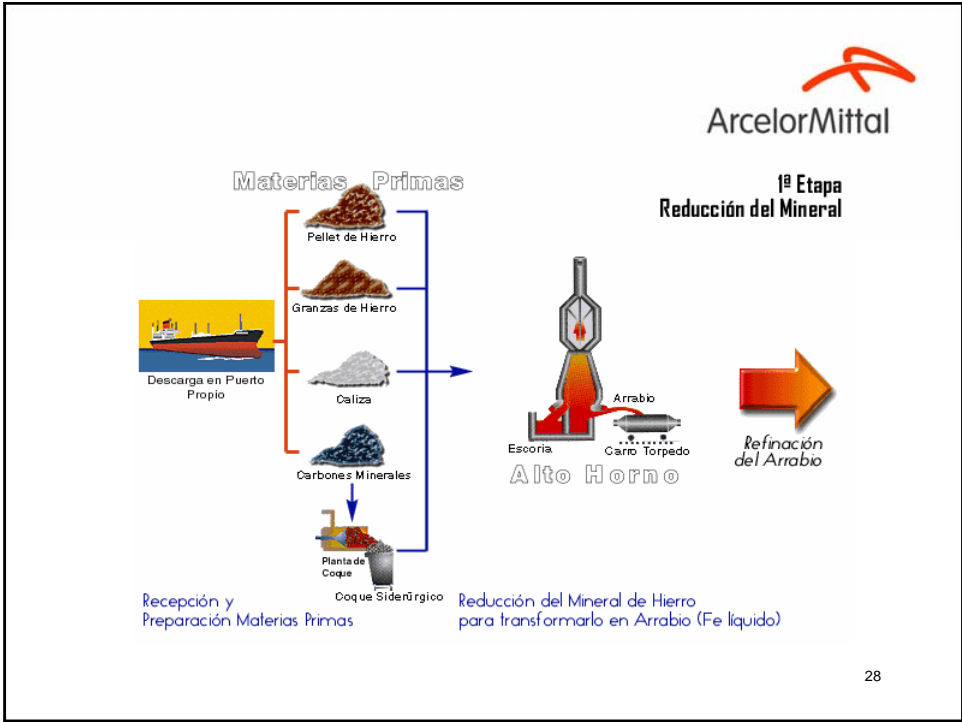
SUPUESTO

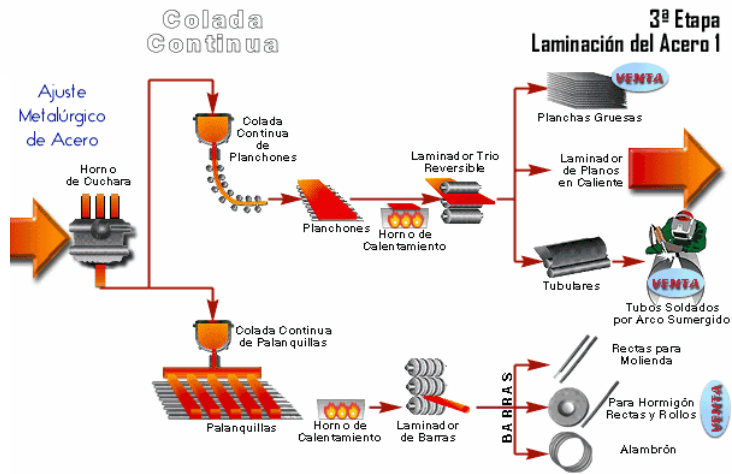
Materia Prima	85.714 Tm.	100%
Residuos	19.714 Tm.	23%
Metales no férricos	5.143 Tm.	6%
Metales férricos	857 Tm.	1%
Producto Terminado	60.000 Tm.	70%

26

Proceso productivo

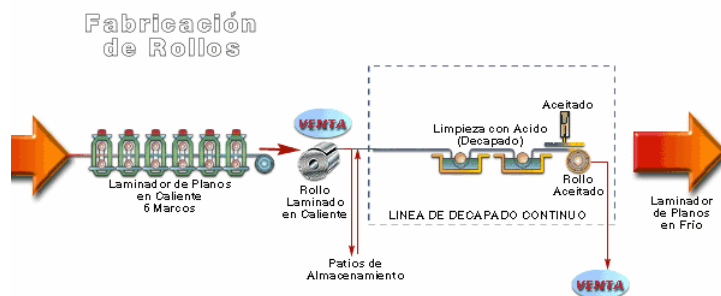






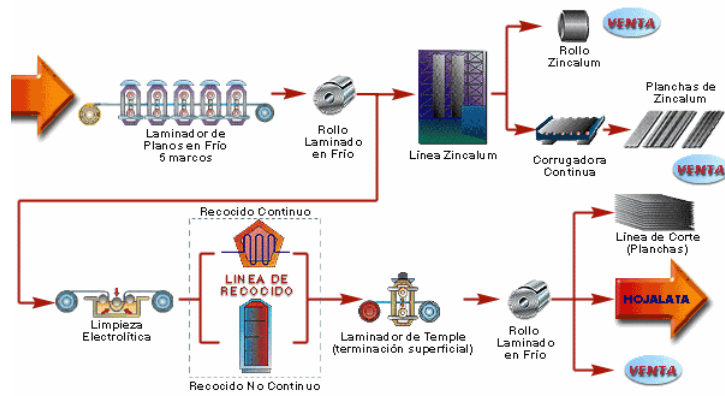
30

3ª Etapa Laminación del Acero 2



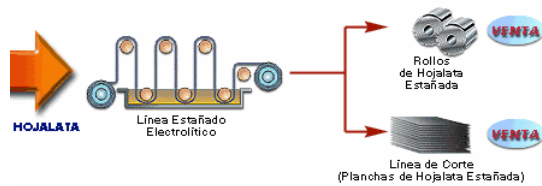
31

3ª Etapa
Laminación del Acero 3



32

3ª Etapa
Laminación del Acero 4



33

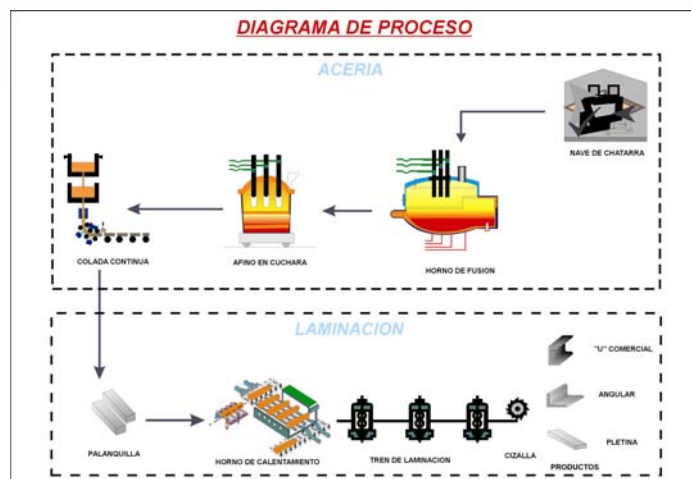
ArcelorMittal Zaragoza: Vista Aérea 



➤ SUPERFICIE : 220.000 m²
 ➤ INSTALACIONES : 71.000 m²

34

 ArcelorMittal



35

**% DE CHATARRA RECICLADA EN ARCELORMITTAL ZARAGOZA
AÑO 2006 POR CALIDAD**

