



# PLAN DE MODERNIZACIÓN DEL PUERTO BUENOS AIRES

PUERTO  
BUENOS AIRES



Ministerio de Transporte  
Presidencia de la Nación

# PUERTO BUENOS AIRES



Más del **60%** de la carga contenerizada de la Argentina



Más del **80%** de la carga contenerizada de la Argentina en conjunto con Exolgan



**3er puerto** más importante de **sudamérica**



**3 de los operadores** más importantes del **mundo**

TRP-DUBAI PORTS WORLD  
T4 - APM TERMINALS  
BACTSSA- HUTCHISON



**Ubicación estratégica**



**1er Puerto de sudamérica** con **sistema Landlord**

**Zárate**  
TEU 119,993



**Rosario**  
TEU 66,616



**Buenos Aires**  
TEU 888.019



**Exolgan**  
TEU 554,458



**Bahía Blanca**  
TEU 27.843



**Madryn**  
TEU 30.963



**Ushuaia**  
TEU 53.262

TEUs 2017



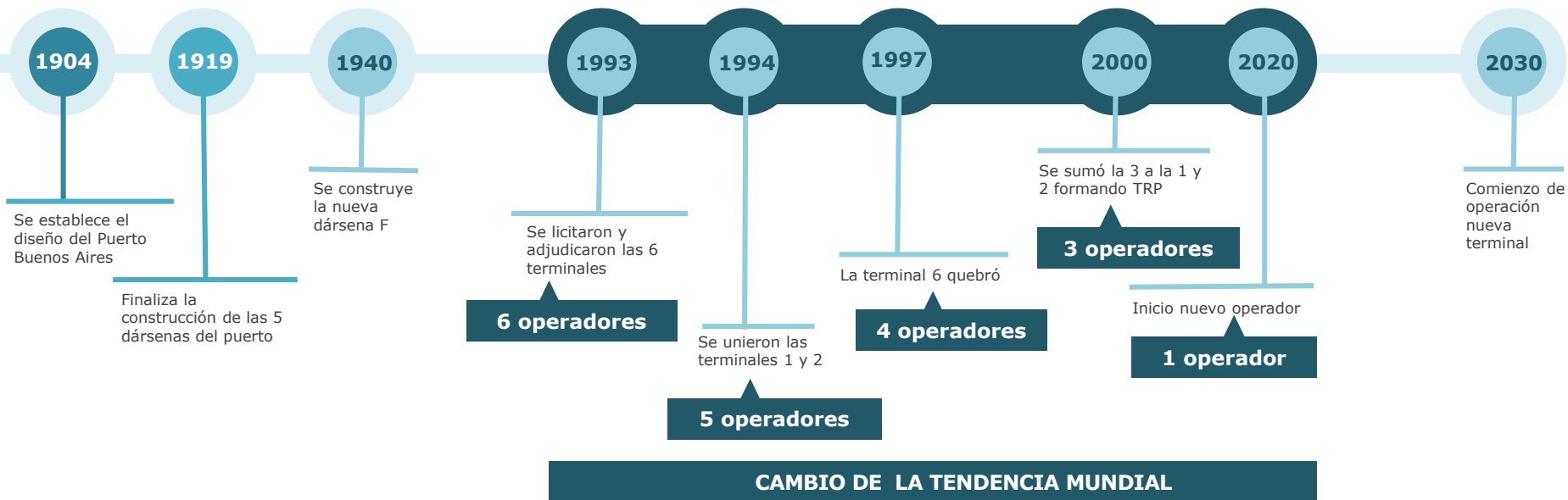
Movimiento de TEUs  
Buenos Aires

**TEU 888.019**

# HISTORIA DEL PUERTO BUENOS AIRES

El diseño de Huergo duró 114 años

78 años sin obras significativas



# AVANCES EN 3 AÑOS DE GESTIÓN: INFRAESTRUCTURA

---

- Rellenos y escolleras de la nueva terminal
- Cerramiento y Relleno Dársena F
- Nuevo acceso ferroviario
- Paseo del Bajo
- Acceso único al puerto
- Zona de apoyo portuaria
- Dragado, adecuación, mantenimiento, dársena y canal Norte
- Sistema AIS integrado de balizas



# AVANCES EN 3 AÑOS DE GESTIÓN: SIMPLIFICACIÓN

---

- **Bancarización de las operaciones** con clientes y proveedores.
- **Regularización** de la empresa, **balances al día** con la aprobación de la AGN
- **Digitalización** de los procesos administrativos
- **Giro de Buques**
- **Página de reclamos web**
- **APP** de Puerto Buenos Aires
- **PCS:** Sistema de comunidad portuaria
- **TAD:** Trámites a distancia digital
- **ERP:** Sistema de gestión interno de AGP
- **VUCE:** ventanilla única de comercio exterior

# AVANCES EN 3 AÑOS DE GESTIÓN: REDUCCIÓN DE COSTOS

**-61% costo por contenedor EXPO**  
(198 usd/cont 2018 vs 509 usd/cont 2015)

- ✓ Eliminación del recargo para HC Expo (- 160 %)
- ✓ Reducción de barrido y limpieza (- 66 %)
- ✓ Eliminación de la obligatoriedad del TAP (hasta - 25 %)
- ✓ Eliminación del Zona de Apoyo Portuaria
- ✓ Replanteo del forzoso
- ✓ Reducción de tarifa de remolque (- 27 %)
- ✓ Certificación Green Award (hasta - 10%)
- ✓ Eliminación del precintado

**-17% costo por contenedor IMPO**  
(834 usd/cont 2018 vs 999 usd/cont 2015)

- ✓ Eliminación del precintado
- ✓ Reducción de barrido y limpieza (- 66 %)
- ✓ Eliminación de la obligatoriedad del TAP (hasta - 25 %)
- ✓ Reducción del Zona de Apoyo Portuaria (- 40 %)
- ✓ Replanteo del forzoso
- ✓ Reducción de tarifa de remolque (- 27 %)
- ✓ Certificación Green Award (hasta - 10%)

USD/CONTENEDOR  
EXPO

 ARGENTINA

**198 USD**

 BRASIL

**230 USD**

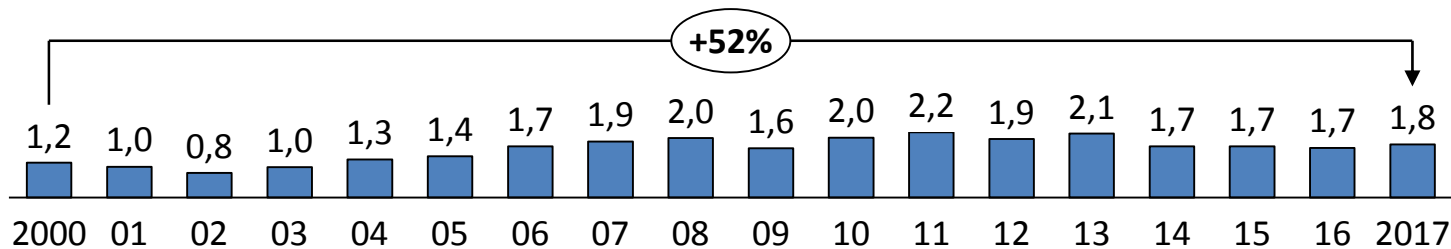
 URUGUAY

**250 USD**

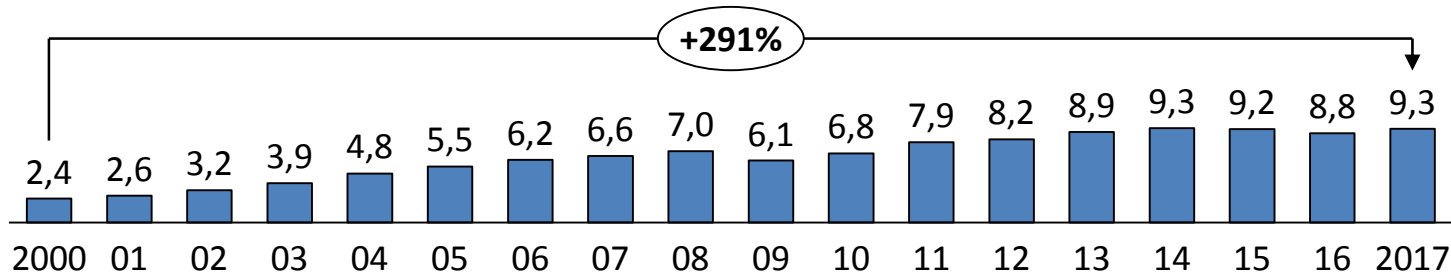
# QUÉ PASÓ EN LA REGIÓN



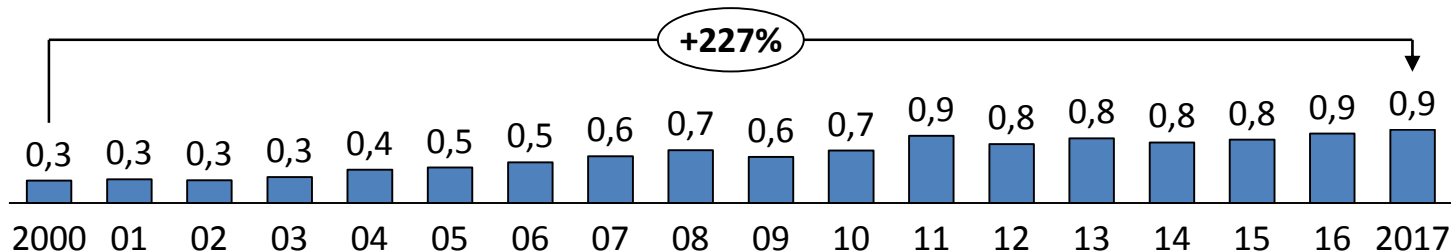
Tasa promedio anual: 2%



Tasa promedio anual: 8%



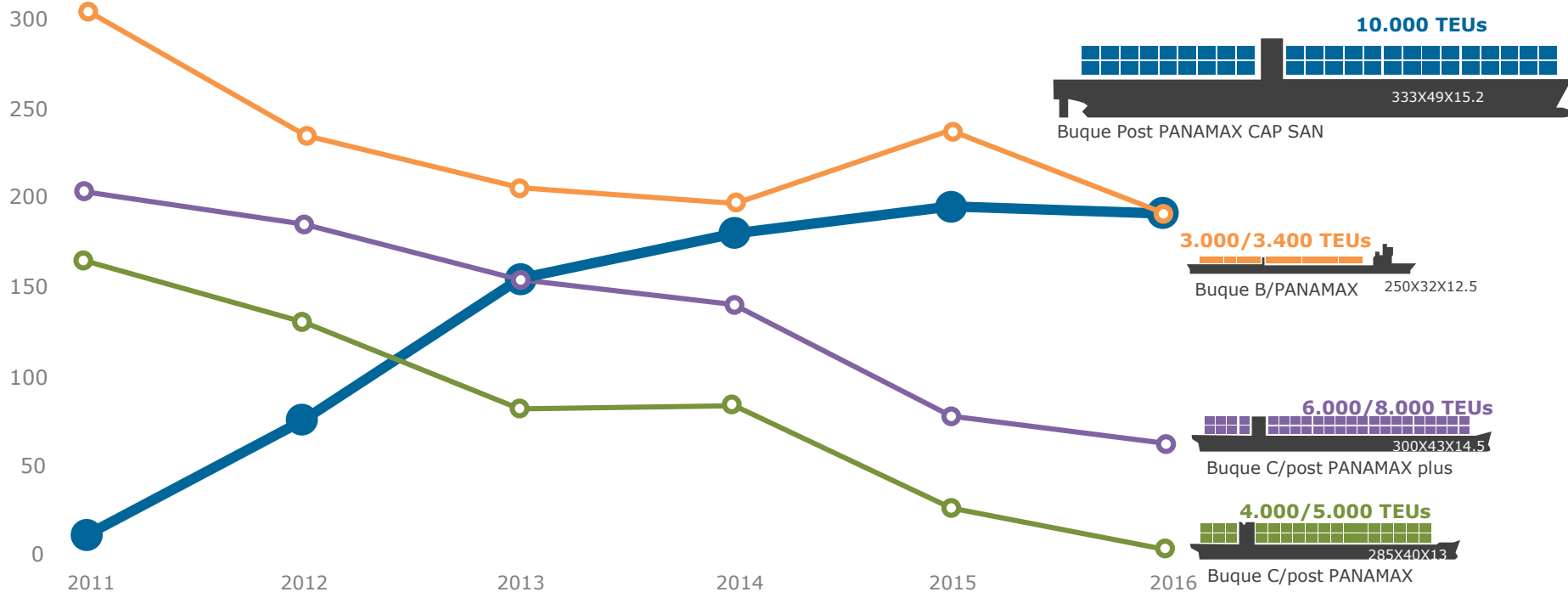
Tasa promedio anual: 7%



EVOLUCIÓN en millones de TEUs

# EVOLUCIÓN DE LA INDUSTRIA DE LA CARGA

## Tendencia mundial a buques más grandes con mayor capacidad



EVOLUCIÓN DE ESLORA DE BUQUES EN PUERTO BUENOS AIRES



# INFRAESTRUCTURA NECESARIA PARA ATENDER LOS BUQUES

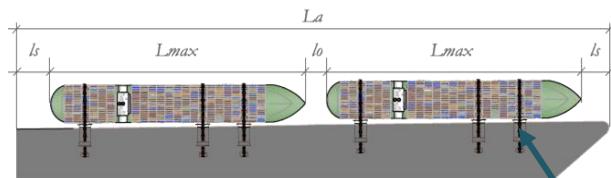


## Recomendaciones ROM 2.0-11:

“Recomendaciones para el proyecto y ejecución de obras de atraque y amarre”

## Buque de diseño:

New Panamax: eslora 366 m (Lmax)



Grúas STS



**Aumento de productividad de muelle con igual inversión**

—  
**Permite dragado a 14 metros.**

—  
**Profundidad de diseño actual de muros de gravedad: 10,05 metros;**

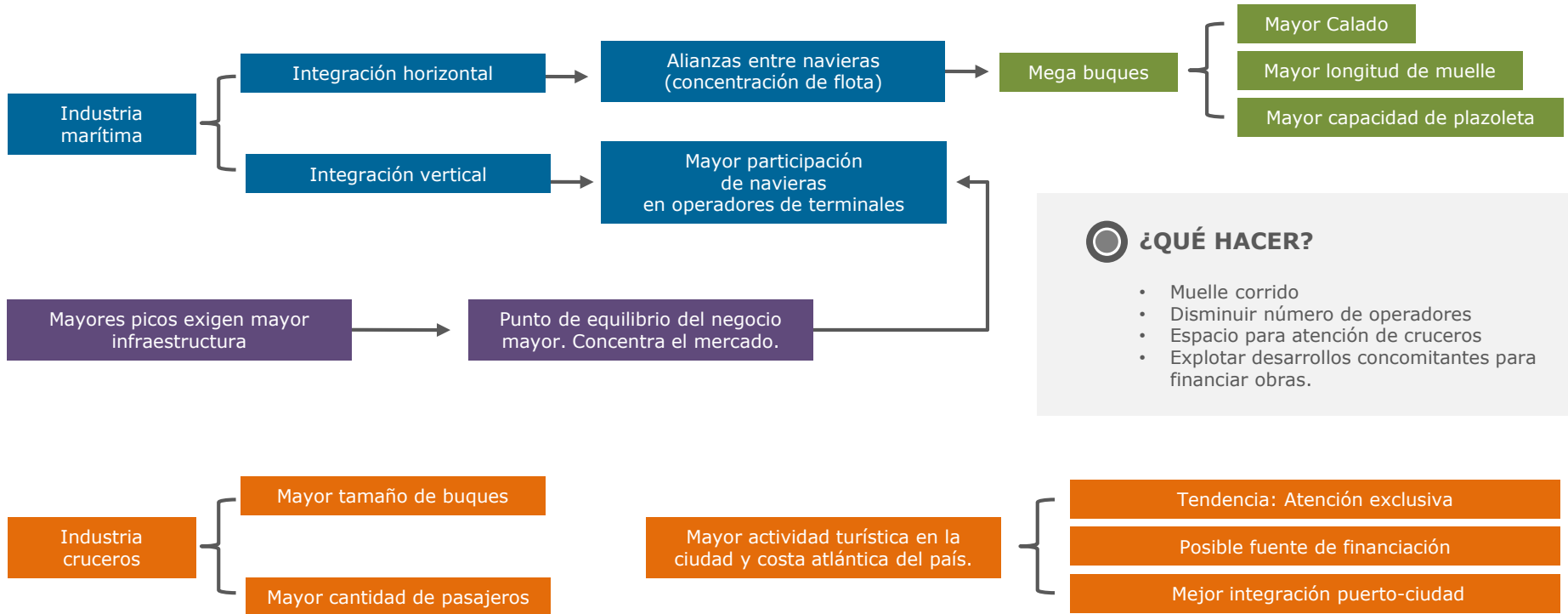
—  
**Limita la optimización del uso de equipamiento.**

## 🕒 ¿QUÉ HACER?

Muelle corrido para al menos dos sitios de atraque, sea en nueva terminal o en la cabecera de espigones rellenando dársenas.

# TENDENCIAS

## PANORAMA EN TRANSPORTE MARÍTIMO



# PROYECTOS DE LA CIUDAD CON INCIDENCIA EN EL PUERTO



**PASEO DEL  
BAJO**

--- TRAZA PASEO DEL BAJO

- 1** PROYECTO DIQUE 0 (PRIVILEGIA A COLONIA EXPRESS AUMENTANDO CUANTITATIVA Y CUALITATIVAMENTE EL SERVICIO DE PASAJEROS)
- 2** PUENTES DE CONEXIÓN (IMPEDIRÍA CUALQUIER OPERATORIA PORTUARIA SOBRE LA DÁRSENA SUR)
- 3** URBANIZACIÓN ISLA DEMARCHI (REUBICACIÓN DE UNA SUPERFICIE DE 600.000 m2 DE ZONAS LOGÍSTICAS Y OPERATIVAS)
- 4** PROYECTO SOLARES DE SANTA MARÍA (FOMENTAR LA CREACIÓN DE ESPACIO PÚBLICO SOBRE EL LÍMITE DEL RÍO)
- 5** CATALINAS NORTE (LA AFECTACIÓN DEL TERRENO IMPIDIÓ LA OPERATIVA FERROVIARIA Y LA ENTRADA DEL TREN DE CARGA AL PUERTO BUENOS AIRES DESDE EL SUR)
- 6** ANTEPUERTO (LOS PROYECTOS EN ESTA ÁREA PROMUEVEN Y JUSTIFICAN LOS USOS PUERTO - CIUDAD SOBRE LOS ESPIGONES 1, 2 y parte del 3)
- 7** BAJADA PASEO DEL BAJO (ACCESO ÚNICO DE PESADOS AL PUERTO BUENOS AIRES CONVIRTIENDO AL ÁREA EN UN NODO FUERTEMENTE LOGÍSTICO)
- 8** URBANIZACIÓN VILLA 31 (LÍMITE PASEO DEL BAJO)
- 9** DISTRITO JOVEN ( PROMOVER CONEXIÓN DE PASEO ARENERAS CON COSTANERA NORTE A TRAVÉS DE LA COSTA)
- 10** PUERTO MADERO

# EJES RECTORES: PLANEAMIENTO PUERTO/CIUDAD



# PLAN DE MODERNIZACIÓN DE PUERTO BUENOS AIRES



Unificación vencimientos a mayo 2020

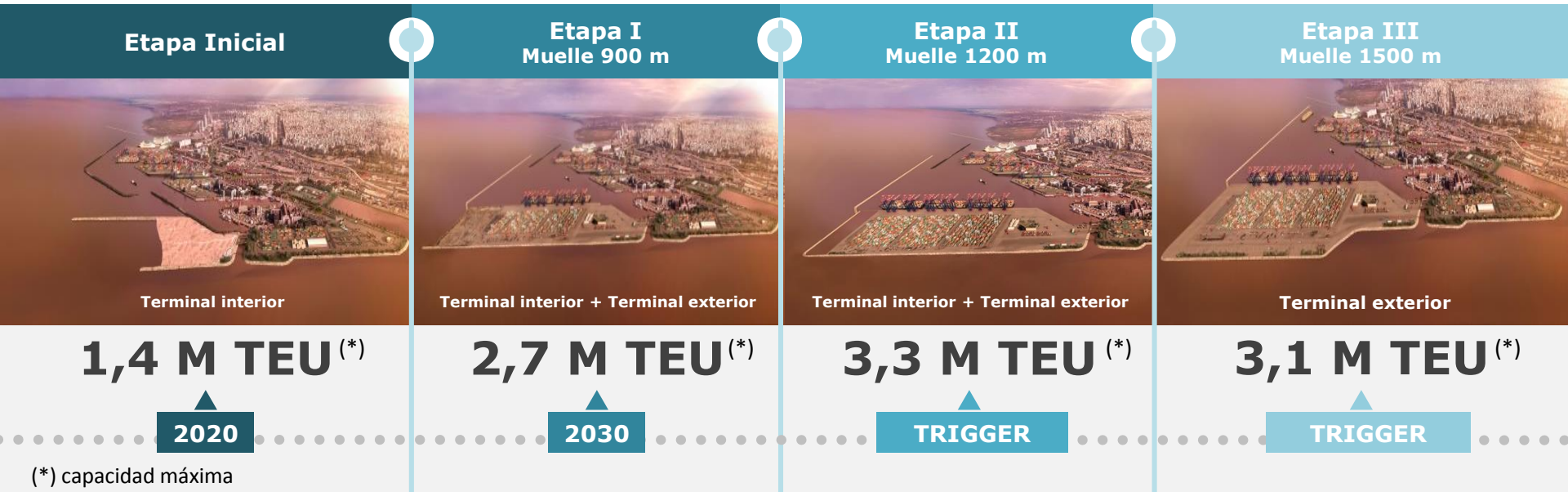
PLAZO: **35 + 15 AÑOS**

## Único operador

Responsable de operar la totalidad de la infraestructura

## Diseño flexible

Adaptación de las inversiones para acompañar el crecimiento, la productividad y la competitividad del puerto



# PLAN DE MODERNIZACIÓN DE PUERTO BUENOS AIRES

**1.910 M USD**  
INVERSIÓN TOTAL



INVERSIÓN PRIVADA  
ESTIMADA  
**1.370 M USD**

EN LOS PRIMEROS 10 AÑOS **760 M USD**  
INVERSIÓN OBLIGATORIA

- **Muelle**
- **Superestructura**
- **Grúas y equipos**
- **Obras civiles**
- *Pavimentación, oficinas, edificios*



INVERSIÓN PÚBLICA  
ESTIMADA  
**540 M USD**

EN LOS PRIMEROS 10 AÑOS **300 M USD**  
INVERSIÓN OBLIGATORIA

- **Obras de infraestructura**
- *Rellenos, escolleras y dragado*

# TARIFAS DE LOS SERVICIOS BÁSICOS A LA CARGA

---

FCL **hasta** 20 pies inclusive

Desembarcado  
**500 USD**

Embarcado  
**200 USD**

FCL **mayor** a 20 pies

Desembarcado  
**600 USD**

Embarcado  
**240 USD**



# DE DÓNDE PARTIMOS

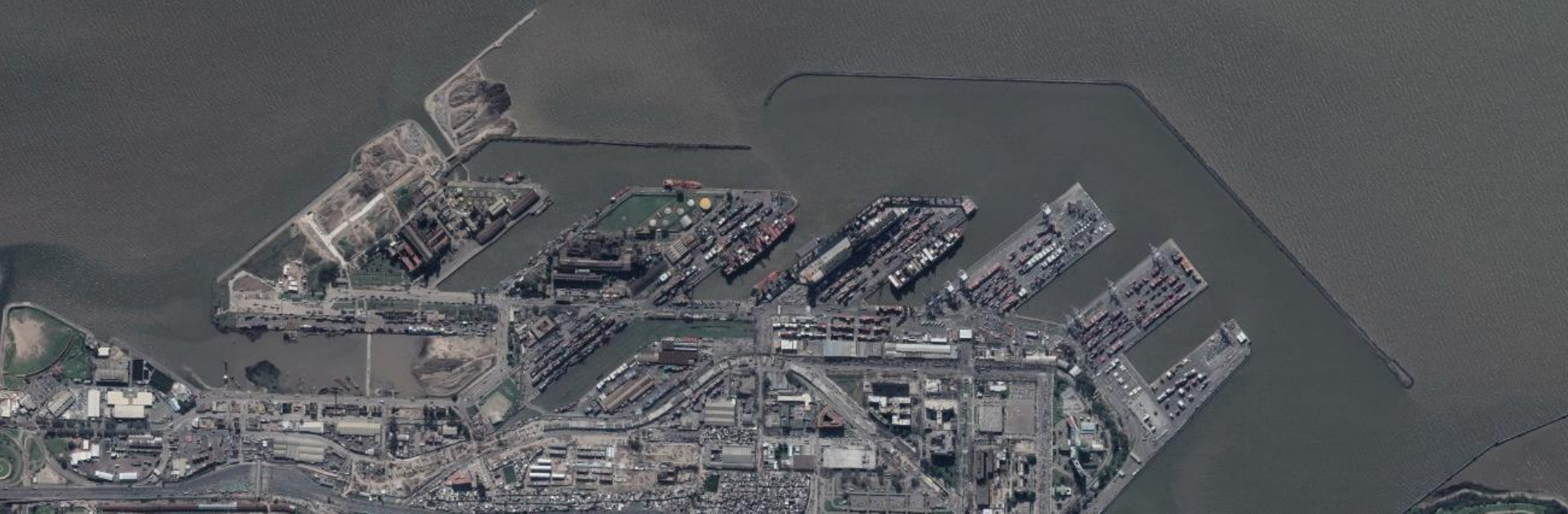
2015





# QUÉ ESTAMOS HACIENDO

2018



# HACIA DÓNDE VAMOS

RENDER



# ETAPA INICIAL: 2020



INVERSIÓN PÚBLICA  
2016 - 2019

**+ 70 M USD**



PASEO DEL  
BAJO



ZONA ÚNICA  
ADUANERA



ZONA DE APOYO  
PORTUARIO RENOVADA

# ETAPA 1: 2030

PLAZO MÁXIMO PARA QUE ENTRE EN OPERACIÓN



INVERSIÓN PÚBLICA  
ESTIMADA

**300 M USD**



INVERSIÓN PRIVADA  
ESTIMADA

**760 M USD**



6 GRÚAS EN LINEA



900 M DE MUELLE  
45 hectáreas

# ETAPA 2: 2035

---



INVERSIÓN PÚBLICA  
ESTIMADA

**120 M USD**



INVERSIÓN PRIVADA  
ESTIMADA

**210 M USD**

**EN FUNCIÓN A TRIGGER**



**9 GRÚAS EN LINEA**



**1.200 M DE MUELLE**

*56 hectáreas*

# ETAPA 3: 2040



INVERSIÓN PÚBLICA  
ESTIMADA

**120 M USD**



INVERSIÓN PRIVADA  
ESTIMADA

**400 M USD**

**EN FUNCIÓN A TRIGGER**



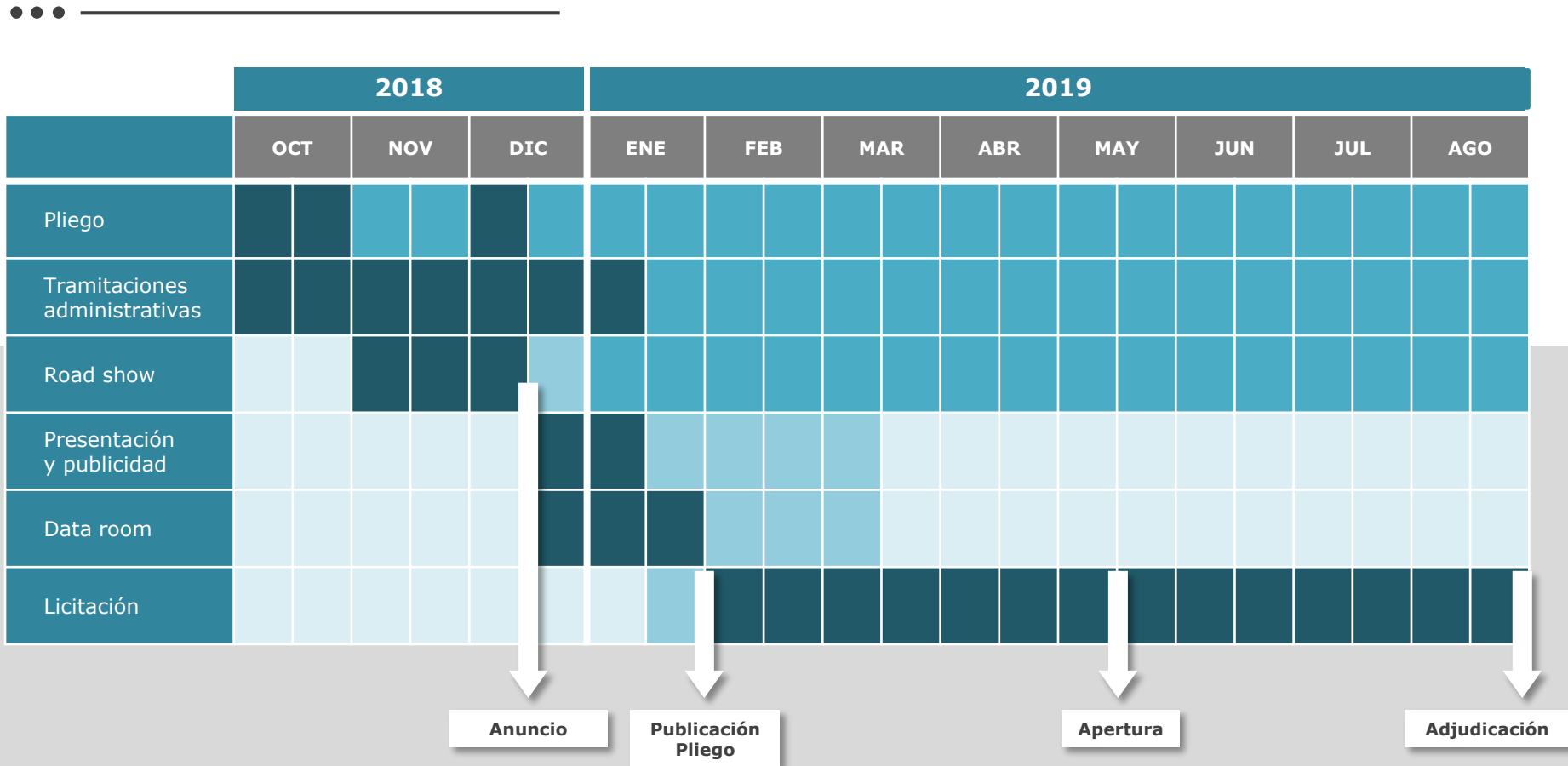
**12 GRÚAS EN LINEA**



**1.500 M DE MUELLE**

*80 hectáreas*

# PRÓXIMOS PASOS



# BENEFICIOS DEL NUEVO PUERTO BUENOS AIRES

---

- Aumenta el **nivel de operaciones**
- Se reducen los **costos logísticos**
- **Tarifario transparente**
- Ingresan **buques de carga de mayor tamaño**
- **Operación** de carga **independiente** de la de cruceros
- Puerto **seguro y sustentable**
- **Más y mejor tecnología**
- **Ordenamiento del tránsito** con un **acceso único**
- Un puerto con **accesos viales y ferroviarios**
- **Terminales portuarias interiores** (Art. 37 Pliego General)



# COMPETITIVIDAD Y EFICIENCIA PARA POTENCIAR EL CRECIMIENTO DEL PAÍS



# DARSENA F



2018



# DARSENA F



ZONA DE APOYO  
PORTUARIO



REPAVIMENTACIÓN  
AV. EDISON

RENDER 2040



ACCESO  
VIAL



PASEO  
ARENERAS



ACCESO  
ÚNICO  
AL PUERTO



ZONA ÚNICA  
ADUANERA



PASEO DEL BAJO

# RELLENO NORTE 6TO ESPIGÓN

2018





Ministerio de Transporte  
Presidencia de la Nación